

ა(ა)იპ საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართულ უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის მეთოდოლოგია

მუხლი 1. რეგულირების სფერო

1. წინამდებარე დოკუმენტი განსაზღვრავს ა(ა)იპ საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართულ უნივერსიტეტში (შემდგომში - უნივერსიტეტი) სტრატეგიული დაგეგმვის მიზანს, სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესს და ეტაპებს, სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგის და შეფასების შედეგებზე რეაგირების მექანიზმს.
2. სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესი უზრუნველყოფს დაინტერესებული პირების ჩართულობას უნივერსიტეტის შეფასების და პრიორიტეტების განსაზღვრის დონეზე და ხელს უწყობს უნივერსიტეტში ორგანიზაციული კულტურის განვითარებას.
3. უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვა ეფუძნება პროცესის უწყვეტობას და დაგროვილი გამოცდილების რეგულარულ გამოყენებას.

მუხლი 2. უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის მიზანი

1. სტრატეგიული დაგეგმვა მიზნად ისახავს, განსაზღვროს უნივერსიტეტის მისია, მისი გრძელვადიანი მიზნები და მათი მიღწევის გზები.
2. უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვა უზრუნველყოფს:
 - ა) პრიორიტეტების გათვალისწინებით საქმიანობის ძირითადი მიმართულებების განსაზღვრას;
 - ბ) მისაღწევი მიზნების განსაზღვრას;
 - გ) მიზნის მიღწევის გზების და შესაბამისი ვადების განსაზღვრას;
 - დ) პასუხისმგებელი პირების/სტრუქტურების გამოკვეთას;
 - ე) ანგარიშგების სისტემის შემქნას;
 - ვ) სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგს და შეფასების შედეგებზე რეაგირებას.

მუხლი 3. სტრატეგიული განვითარების გეგმის შემმუშავებელი სამუშაო ჯგუფი

უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესის ეფექტიანად ორგანიზების მიზნით, ყალიბდება სამუშაო ჯგუფი, რომელიც დადგენილი მეთოდოლოგიით, განსაზღვრულ ვადებში უზრუნველყოფს უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების შემუშავებას.

მუხლი 4. სტრატეგიულ დაგეგმვაში დაინტერესებული პირების მონაწილეობის უზრუნველყოფა

უნივერსიტეტი უზრუნველყოფს სტრატეგიის ფორმირებისას დაინტერესებული მხარეების მოსაზრებების გათვალისწინებას, სათანადო მეთოდოლოგიით დაგეგმილი და

განხორციელებული გამოკითხვების, სამუშაო შეხვედრების, ხარისხის უზრუნველყოფის მეთოდოლოგიის და სტრატეგიული დაგეგმარების მეთოდოლოგიით მოპოვებული ინფორმაციის ანალიზის სახით.

მუხლი 5. სტრატეგიის შინაარსის განსაზღვრა

სტრატეგია უნდა დაიგეგმოს უნივერსიტეტის სრულფასოვანი ფუნქციონირებისათვის აუცილებელი ყველა სფეროს გათვალისწინებით და უზრუნველყოს ინსტიტუციური განვითარება, ხარისხის უზრუნველყოფა, საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა და განხორციელება, სტუდენტთა კონტინგენტის დაგეგმვა, კვლევითი საქმიანობა, ადამიანური და მატერიალური რესურსების გაუმჯობესება, სტუდენტური სერვისების განვითარება, საზოგადოების განვითარებაში წვლილის შეტანის მიზნით განსახორციელებელი ღონისძიებების დაგეგმვა, ასევე, უნივერსიტეტისათვის პრიორიტეტული სხვა მნიშვნელოვანი სფეროები.

მუხლი 6. სტრატეგიული განვითარების გეგმის სტრუქტურა

1. უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმა უნდა მოიცავდეს შემდეგ ინფორმაციას:

- ა) შესავალი (სტრატეგიის მოკლე მიმოხილვა);
 - ბ) უნივერსიტეტის მისია და ხედვა;
 - გ) უნივერსიტეტის ძლიერი და სუსტი მხარეების შეფასება, განვითარების შესაძლებლობების მიმოხილვა და განხორციელების რისკების შეფასება;
 - დ) უნივერსიტეტთან კავშირში მყოფი დაინტერესებული მხარეების საჭიროებების აღწერა;
 - ე) სტრატეგიული მიმართულებები - უნივერსიტეტის სამომავლო საქმიანობის ძირითადი მიმართულებების მიმოხილვა;
 - ვ) სტრატეგიული მიზნები - უნივერსიტეტის მისიიდან გამომდინარე განსაზღვრული მიზნების შესახებ განაცხადი. სტრატეგიული მიზნები უნდა იყოს კონკრეტული, მიღწევადი და შეფასებადი, დროში განსაზღვრული.
 - ზ) მიზნების მიღწევასთან დაკავშირებული ამოცანების კონკრეტული ჩამონათვალი;
 - თ) სტრატეგიის დანერგვით მოსალოდნელი შედეგები;
 - ი) სტრატეგია შეიძლება მოიცავდეს სხვა დამატებით ინფორმაციას იმ პირობების შესახებ, რაც შესაძლებელს ხდის სტრატეგიული განვითარების გეგმის მიღწევას ან სხვა აქტუალურ ინფორმაციას.
2. სტრატეგიული განვითარების გეგმა დგება 7 წლიან პერიოდზე გათვლით.
3. უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმას უნდა დაერთოს საშუალოვადიანი (3 წლიანი) სამოქმედო გეგმა.

მუხლი 7. სამოქმედო გეგმის ჩამოყალიბება

სტრატეგიული განვითარების მიზნებიდან გამომდინარე ჩამოყალიბებული სამოქმედო გეგმა აღწერს: მიზნების მისაღწევად განსახორციელებელ აქტივობებს, განხორციელების

ვადებს, პასუხისმგებელ სტრუქტურებს/პირებს, შესაბამისი აქტივობის შესრულების ინდიკატორებს, საჭირო რესურსებს და ინფორმაციას ფინანსური უზრუნველყოფის შესახებ (ბიუჯეტის შესაბამის მუხლს, რომელშიც გათვალისწინებულია/გათვალისწინებული უნდა იქნეს შესაბამისი ფინანსური უზრუნველყოფა).

მუხლი 8. სტრატეგიის ფინანსური უზრუნველყოფა

1. უნივერსიტეტის სტრატეგიით გათვალისწინებული ღონისძიებები უნდა დაიგეგმოს უნივერსიტეტის ფინანსური რესურსის გათვალისწინებით.

2. უნივერსიტეტი უზრუნველყოფს სტრატეგიით გათვალისწინებული საკითხების შესაბამისობას ბიუჯეტის პროგნოზირებად შემოსავლებთან და ხარჯებთან.

მუხლი 9. სტრატეგიის შესრულების მონიტორინგი და შეფასება

1. სტრატეგიის შესრულების მონიტორინგი და შეფასება ხორციელდება დაკვირვებით და შეფასებით, რამდენად არის მიღწეული დაგეგმილი მიზნები და რამდენად ეფექტური იყო უნივერსიტეტის სტრატეგია.

2. უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის და სტრატეგიული განვითარების სამსახური ყოველწლიურად უზრუნველყოფს სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული ღონისძიებების შესრულების/შეუსრულებლობის შესახებ ინფორმაციის შეჯამებას, გაანალიზებას და შესაბამისი ანგარიშის წარმოდგენას დამფუძნებლის სრულყოფილებიანი წარმომადგენლის წინაშე.

3. ამ მუხლით განსაზღვრული შეფასების შედეგებიდან გამომდინარე, უნივერსიტეტში, შესაძლოა, განხორციელდეს სტრატეგიული მიზნების გადახედვა და სამოქმედო გეგმის ცვლილება. ამ მიზნით, უნივერსიტეტის დამფუძნებლის სრულყოფილებიანი წარმომადგენელს წარედგინება ხარისხის უზრუნველყოფის და სტრატეგიული განვითარების სამსახურის ხედვა, სტრატეგიული განვითარების/სამოქმედო გეგმაში ცვლილების განხორციელების საჭიროების შესახებ და შესაბამისი ცვლილების პროექტი.

4. დამფუძნებლის სრულყოფილებიანი წარმომადგენელი წარმოდგენილი პროექტის შინაარსის გათვალისწინებით, ამტკიცებს მას ან ქმნის სამუშაო ჯგუფს, რომელიც უზრუნველყოფს სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების გადახედვას და ცვლილების საჭიროების შესახებ მოსაზრებების წარმოდგენას.