



ა(ა)იპ "საქართველოს საპატრიარქოს
წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული უნივერსიტეტი"

საქართველო, ქ. თბილისი 0179, ილ. ჭავჭავაძის გამზ. 53ა, ტელ./ფაქსი 225-82-43, ს/კ 205233022, www.sangu.edu.ge

№ _____

20 02 2018 წ.

ა(ა)იპ - საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული უნივერსიტეტის დამფუძნებლის სრულუფლებიანი წარმომადგენლის ბრძანება № 10

ა(ა)იპ - საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართულ უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის მეთოდოლოგიის დამტკიცების შესახებ

ა(ა)იპ - საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული უნივერსიტეტის წესდების მე-5 მუხლის მე-2 პუნქტის „ე“ ქვეპუნქტის საფუძველზე

ვბრძანებ:

1. დამტკიცდეს ა(ა)იპ - საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართულ უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის მეთოდოლოგია დანართის შესაბამისად.
2. ბრძანების გაცნობა დაინტერესებული პირებისთვის დაევალოს საქმისწარმოებისა და ადამიანური რესურსების მართვის სამსახურს.
3. ბრძანება ძალაშია ხელმოწერისთანავე.

უნივერსიტეტის დამფუძნებლის
სრულუფლებიანი წარმომადგენელი

სრულიად საქართველოს კათოლიკოს-პატრიარქის

ქორეპისკოპოსი იაკობი (იაკობიშვილი) + ზეზუა იაკობი



ა(ა)იპ საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართულ უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის მეთოდოლოგია

მუხლი 1. რეგულირების სფერო

1. წინამდებარე დოკუმენტი განსაზღვრავს ა(ა)იპ საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართულ უნივერსიტეტში (შემდეგში - უნივერსიტეტი) სტრატეგიული დაგეგმვის მიზანს, სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესს და ეტაპებს, სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგის და შეფასების შედეგებზე რეაგირების მექანიზმს.

2. უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესი უზრუნველყოფს დაინტერესებული პირების ჩართულობას უნივერსიტეტის შეფასების და პრიორიტეტების განსაზღვრის დონეზე და ხელს უწყობს უნივერსიტეტში ორგანიზაციული კულტურის განვითარებას.

3. უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვა ეფუძნება პროცესის უწყვეტობას და დაგროვილი გამოცდილების რეგულარულ გამოყენებას.

მუხლი 2. უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის მიზანი

1. სტრატეგიული დაგეგმვა მიზნად ისახავს, განსაზღვროს უნივერსიტეტის მისია, მისი გრძელვადიანი მიზნები და მათი მიღწევის გზები.

2. უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვა უზრუნველყოფს:

ა) პრიორიტეტების გათვალისწინებით საქმიანობის ძირითადი მიმართულებების განსაზღვრას;

ბ) მისაღწევი მიზნების განსაზღვრას;

გ) მიზნის მიღწევის გზების და შესაბამისი ვადების განსაზღვრას;

დ) პასუხისმგებელი პირების/სტრუქტურების გამოკვეთას;

ე) ანგარიშგების სისტემის შემქნას;

ვ) სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგს და შეფასების შედეგებზე რეაგირებას.

მუხლი 3. სტრატეგიული განვითარების გეგმის შემუშავებელი სამუშაო ჯგუფი

უნივერსიტეტში სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესის ეფექტიანად ორგანიზების მიზნით, დამფუძნებლის სრულუფლებიანი წარმომადგენლის ბრძანებით იქმნება სამუშაო ჯგუფი (შემდეგში - სამუშაო ჯგუფი), რომელიც დადგენილი მეთოდოლოგიით, განსაზღვრულ ვადებში უზრუნველყოფს უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების შემუშავებას.

მუხლი 4. სტრატეგიულ დაგეგმვაში დაინტერესებული პირების მონაწილეობის უზრუნველყოფა

უნივერსიტეტი უზრუნველყოფს სტრატეგიის ფორმირებისას დაინტერესებული მხარეების მოსაზრებების გათვალისწინებას, სათანადო მეთოდოლოგიით დაგეგმილი და განხორციელებული გამოკითხვების, სამუშაო შეხვედრების, ხარისხის უზრუნველყოფის

მეთოდოლოგიის და სტრატეგიული დაგეგმარების მეთოდოლოგიით მოპოვებული ინფორმაციის ანალიზის სახით.

მუხლი 5. სტრატეგიის შინაარსის განსაზღვრა

სტრატეგია უნდა დაიგეგმოს უნივერსიტეტის სრულფასოვანი ფუნქციონირებისათვის აუცილებელი ყველა სფეროს გათვალისწინებით და უზრუნველყოს ინსტიტუციური განვითარება, ხარისხის უზრუნველყოფა, საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა და განხორციელება, სტუდენტთა კონტინენტის დაგეგმვა, კვლევითი საქმიანობა, ადამიანური და მატერიალური რესურსების გაუმჯობესება, სტუდენტური სერვისების განვითარება, საზოგადოების განვითარებაში წვლილის შეტანის მიზნით განსახორციელებელი ღონისძიებების დაგეგმვა, ასევე, უნივერსიტეტისათვის პრიორიტეტული სხვა მნიშვნელოვანი სფეროები.

მუხლი 6. სტრატეგიული განვითარების გეგმის სტრუქტურა

1. უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმა უნდა მოიცავდეს შემდეგ ინფორმაციას:

- ა) შესავალი (სტრატეგიის მოკლე მიმოხილვა);
- ბ) უნივერსიტეტის მისია და ხედვა;
- გ) უნივერსიტეტის მოკლე ისტორია და წარსული გამოცდილების მიმოხილვა, მათ შორის, სტრატეგიული დაგეგმვის შესახებ ინფორმაცია და შესაბამისი ანალიზი;
- დ) უნივერსიტეტის ძლიერი და სუსტი მხარეების შეფასება, განვითარების შესაძლებლობების მიმოხილვა და განხორციელების რისკების შეფასება;
- ე) უნივერსიტეტთან კავშირში მყოფი დაინტერესებული მხარეების საჭიროებების აღწერა;
- ვ) სტრატეგიული მიმართულებები - უნივერსიტეტის სამომავლო საქმიანობის ძირითადი მიმართულებების მიმოხილვა;
- ზ) სტრატეგიული მიზნები - უნივერსიტეტის მისიიდან გამომდინარე განსაზღვრული მიზნების შესახებ განაცხადი. სტრატეგიული მიზნები უნდა იყოს კონკრეტული, მიღწევადი და შეფასებადი, კონკრეტულ დროში განსაზღვრული.
- თ) მიზნების მიღწევასთან დაკავშირებული ამოცანების კონკრეტული ჩამონათვალი;
- ი) სტრატეგიული განვითარების გეგმით განსაზღვრული ღონისძიებების სავარაუდო ფინანსური გაანგარიშება, პირველი წლის შემოსავლებისა და დანახარჯების პროგნოზი და მომდევნო წლების სავარაუდო ფინანსური პროგნოზი;
- კ) სტრატეგიის შემუშავებული ჯგუფის გადაწყვეტილებით, სტრატეგია შეიძლება მოიცავდეს სხვა დამატებით ინფორმაციას იმ პირობების შესახებ, რაც შესაძლებელს ხდის სტრატეგიული განვითარების გეგმის მიღწევას ან სხვა აქტუალურ ინფორმაციას.

2. სტრატეგიული განვითარების გეგმა დგება 7 წლიან პერიოდზე გათვლით.

3. უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმას უნდა დაერთოს საშუალოვადიანი (3 წლიანი) სამოქმედო გეგმა.

მუხლი 7. სამოქმედო გეგმის ჩამოყალიბება

სტრატეგიული განვითარების მიზნებიდან გამომდინარე ჩამოყალიბებული სამოქმედო გეგმა აღწერს მიზნების მისაღწევად განსახორციელებელ აქტივობებს, განხორციელების ვადებს, პასუხისმგებელ სტრუქტურებს/პირებს, შესაბამისი აქტივობის შესრულების კრიტერიუმებს და საჭირო რესურსებს.

მუხლი 8. სტრატეგიის ფინანსური უზრუნველყოფა

1. უნივერსიტეტის სტრატეგიით გათვალისწინებული ღონისძიებები უნდა დაიგეგმოს უნივერსიტეტის ფინანსური რესურსის გათვალისწინებით.

2. უნივერსიტეტი უზრუნველყოფს სტრატეგიით გათვალისწინებული საკითხების შესაბამისობას ბიუჯეტის პროგნოზირებად შემოსავლებთან და ხარჯებთან.

მუხლი 9. სტრატეგიის შესრულების მონიტორინგი და შეფასება

1. სტრატეგიის შესრულების მონიტორინგი და შეფასება ხორციელდება დაკვირვებით და შეფასებით, რამდენად არის მიღწეული დაგეგმილი მიზნები და რამდენად ეფექტური იყო უნივერსიტეტის სტრატეგია.

2. უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის და სტრატეგიული განვითარების სამსახური ყოველწლიურად უზრუნველყოფს სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული ღონისძიებების შესრულების/შეუსრულებლობის შესახებ ინფორმაციის შეჯამებას, გაანალიზებას და შესაბამისი ანგარიშის წარმოდგენას დამფუძნებლის სრულუფლებიანი წარმომადგენლის წინაშე.

3. ამ მუხლით განსაზღვრული შეფასების შედეგებიდან გამომდინარე, უნივერსიტეტში, შესაძლოა, განხორციელდეს სტრატეგიული მიზნების გადახედვა და სამოქმედო გეგმის ცვლილება. ამ მიზნით, უნივერსიტეტის დამფუძნებლის სრულუფლებიანი წარმომადგენელს წარედგინება ხარისხის უზრუნველყოფის და სტრატეგიული განვითარების სამსახურის ხედვა, სტრატეგიული განვითარების/სამოქმედო გეგმაში ცვლილების განხორციელების საჭიროების შესახებ და შესაბამისი ცვლილების პროექტი.

4. დამფუძნებლის სრულუფლებიანი წარმომადგენელი წარმოდგენილი პროექტის შინაარსის გათვალისწინებით, ამტკიცებს მას ან ქმნის სამუშაო ჯგუფს, რომელიც უზრუნველყოფს სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების გადახედვას და ცვლილების საჭიროების შესახებ მოსაზრებების წარმოდგენას.